

รายงานการประชุม การวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตและการวางแผนเพิ่มประสิทธิภาพ

ในปีงบประมาณ 2553

ครั้งที่ 1/2553

เมื่อวันจันทร์ที่ 11 มกราคม 2553 เวลา 13.30 น. ณ ห้องประชุมรพีพัฒน์

ผู้มาประชุม

- | | | |
|---|----------------|---|
| 1. รองศาสตราจารย์ดวงสุดา | เตโชติรส | อธิการบดี |
| 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วัลย์ | หุตะโกวิท | รองอธิการบดีด้านการคลังและทรัพย์สิน |
| 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ฉัตรชัย | เชียรหิรัญ | รองอธิการบดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและพัฒนาคุณภาพ |
| 4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุภัทรา | โก ไศยกานนท์ | รองอธิการบดีด้านวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ |
| 5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุษรา | สร้อยระย้า | รองอธิการบดีด้านวางแผนและพัฒนาคุณภาพ |
| 6. นายอดิศักดิ์ | โตเลิศมงคล | รองอธิการบดีด้านกิจการนักศึกษา ศิษย์เก่าและชุมชนสัมพันธ์ |
| 7. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ยุทธภูมิ | สุวรรณเวช | ผู้ช่วยอธิการบดี และผู้อำนวยการกองกลาง |
| 8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศรีจันทร์ | โตเลิศมงคล | ผู้อำนวยการกองคลัง |
| 9. นางจุฬารณีย์ | คันติประสงค์ | ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน |
| 10. นายธรมรงค์ | ตั้งตระกูล | ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน |
| 11. ผู้ช่วยศาสตราจารย์แก้วดา | ขาวเหลือง | ผู้อำนวยการสำนักประกันคุณภาพ |
| 12. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ว่าที่ ร.ต.วัชระ | โพธิสรณ์ | คณบดีคณะศิลปศาสตร์ |
| 13. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปราณี | ประวิฬรพราหมณ์ | รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผนคณะศิลปศาสตร์ |
| 14. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุชัยญา | รัตนสัญญา | รองคณบดีฝ่ายวิชาการ คณะศิลปศาสตร์ |
| 15. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชญาภัทร์ | สุทธิมิตร | คณบดีคณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ |
| 16. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อภิรติ | โสพศ | รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผนคณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ |
| 17. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ขจรศักดิ์ | ศิริมัย | รองคณบดีฝ่ายบริหารคณะวิศวกรรมศาสตร์ |
| 18. นายทอง | ลานธารทอง | รองคณบดีฝ่ายวางแผนคณะวิศวกรรมศาสตร์ |
| 19. นายเริงศักดิ์ | มานะสุนทร | คณบดีคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม |
| 20. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดร.นุชนาฏ | ผ่องพุดิ | รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผนคณะครุศาสตร์
อุตสาหกรรม |
| 21. นายณัฐพงศ์ | พันธุณะ | รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผนคณะวิทยาศาสตร์
และเทคโนโลยี |

22. นางพิชญา	พุกผาสุข	รองคณบดีฝ่ายวิชาการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
23. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิมลพรรณ	อาภาเวท	คณบดีคณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน
24. นางดวงตา	พิริยานนท์	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน
25. นายสุวิทย์	ไวทยพิทย์	รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผนคณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน
26. นางวราพันธ์	มั่งวิชา	คณบดีคณะบริหารธุรกิจ
27. นางสาวพัชชยา	ยงชัยตระกูล	รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผนคณะบริหารธุรกิจ
28. คร.ปริญญา	มากลั่น	รองคณบดีฝ่ายวิชาการคณะบริหารธุรกิจ
29. นางสาวเตือนใจ	หลิมตระกูล	รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผนคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
30. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อาภาพรรณ ยูเหล็ก		รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น
31. ผู้ช่วยศาสตราจารย์รัมภา	สุวรรณพฤษ	คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ
32. นายประชา	พิทักษณา	รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผนคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ
33. นายหินวงษ์	รักอิสสระกุล	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัยคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ
34. นายสุพล	เชิดชูพงษ์	กองนโยบายและแผน
35. นางศรินารด	คำเจริญ	กองนโยบายและแผน
36. นางศิริมา	อาจนนลา	กองคลัง
37. นางสาวเพชรภรณ์	เพชรแก้ว	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
38. นางสาวอรรวรรณ์	ศิริพราหมณกุล	กองคลัง
39. นางสาวขวัญจิรา	ศรีเลิศ	กองคลัง
ผู้ไม่มาประชุม		
1. นายเชาว์เลิศ	ขวัญเมือง	ติตราชการ
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุชลี	อุปกัย	ติตราชการ
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จุฑา	พีระพัชระ	ติตราชการ
4. นางสุรพร	กิตติสารวัฒน์ โฉม	ติตราชการ
5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วัลลภ	ภูผา	ติตราชการ
6. นายภูวพัทธ์	เอกตาแสง	ติตราชการ
7. รองศาสตราจารย์นุกูล	ชูทอง	ติตราชการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. นายพงษ์ศักดิ์	จตุรคามกุล	อาจารย์ ระดับ 7 คณะวิศวกรรมศาสตร์
2. นางกัญญาณัฐ	พวงแสง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป สถาบันวิจัยและพัฒนา
3. นายสุริยา	เทพิน	อาจารย์ ระดับ 7 คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์
4. นางสาวสุพรรณนิการ์	โกสุม	อาจารย์ ระดับ 7 คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์
5. นางสาวชลิตา	อินสะโร	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปคณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
6. นางจันทนา	โชติกรรม์	นักวิชาการเงินและบัญชี 6 คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม
7. นางสุستی	อิมดา	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม
8. นายอภิสิทธิ์	ตันอ่วม	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานการบัญชีคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมสิ่งทอ และออกแบบแฟชั่น
9. นางสาวนพรัตน์	คำอินทร์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ
10. นางวิไลวรรณ	คำปาน	หัวหน้างานบริหารและวางแผน คณะวิศวกรรมศาสตร์
11. นางจุไรภรณ์	แซ่ใจ้ว	ผู้ปฏิบัติงานบริหาร คณะวิศวกรรมศาสตร์
12. นางสาวเบญจพร	แสงเงิน	เจ้าหน้าที่พัสดุ คณะวิศวกรรมศาสตร์
13. นายทวีศักดิ์	ลอประเสริฐ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป คณะวิศวกรรมศาสตร์
14. นางสาวอัมภภรณ์	นวะณิชกุล	อาจารย์ 2 ระดับ 7 คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม
15. นางสาวญาดา	มงคลกิจ	เจ้าหน้าที่การเงิน คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน
16. นางสาวพรทิวา	อรุณโชติ	หัวหน้างานบัญชี คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน
17. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภัทรทิยา	เพริยพนาณิชย์	หัวหน้างานบัญชี คณะบริหารธุรกิจ
18. นางสาวนุศรา	อารี	นักวิชาการเงินและบัญชี คณะศิลปศาสตร์
19. นางสาวตุลญา	ลามาศย์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป คณะศิลปศาสตร์

เริ่มประชุมเวลา

13.30 น.

ประธานกล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ 1**เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุม**

1. ประธานในที่ประชุมได้ให้พรปีใหม่ 2553 กับบุคลากรทุกคนของมหาวิทยาลัยฯ และให้ทบทวนในสิ่งที่ได้ทำไปในปี 2552 และจะเริ่มต้นอะไรใหม่ ๆ ที่เป็นสิ่งดี ๆ ในปี 2553

2. ตามคู่มือการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2552 ตัวชี้วัดที่ 11 ระดับความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ซึ่งมหาวิทยาลัยฯ ได้คำนวณและวิเคราะห์ผลเบื้องต้นเพื่อนำเสนอในที่ประชุมเพื่อพิจารณาาร่วมกัน ดังนี้

2.1 รายงานต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตในปีงบประมาณ 2552 รอบ 12 เดือน

2.2 วิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตในปีงบประมาณ 2552 และหาสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงต้นทุนแต่ละผลผลิต

2.3 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพในปีงบประมาณ 2552 รอบ 12 เดือน

2.4 การวางแผนเพิ่มประสิทธิภาพในปีงบประมาณ พ.ศ.2553 เพื่อกองคลัง จัดทำข้อมูลส่งสำนักงาน ก.พ.ร. กรมบัญชีกลาง และสำนักงานงบประมาณ ภายใน 29 มกราคม 2553

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2552

เลขานุการฯ แจ้งที่ประชุม เรื่องที่กองคลังได้ส่งรายงานการประชุม ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ให้หน่วยงานตามหนังสือ ศธ 0581.15/0540 ลงวันที่ 13 กรกฎาคม 2552 ให้หน่วยงานแก้ไขรายงานการประชุม ซึ่งไม่มีหน่วยงานใดขอแก้ไขพร้อมทั้งสรุปสาระสำคัญของรายงานการประชุมครั้งที่ 2/2552 เสนอที่ประชุม

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ 3 รายงานต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ปีงบประมาณ 2552 รอบ 12 เดือน

(1 ต.ค. 51 – 30 ก.ย. 52)

3.1 เกณฑ์การให้คะแนนและแนวการประเมินผล ปีงบประมาณ 2552

เลขานุการฯ ได้แจ้งการปรับเกณฑ์การให้คะแนนและแนวการประเมินผล ตัวชี้วัดที่ 11 โดยยกเลิกการคำนวณต้นทุนรอบ 6 เดือน ตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีการปรับปรุงรายละเอียดคู่มือการประเมินผล ก.พ.ร. ปีงบประมาณ 2552

มติที่ประชุม รับทราบ

3.2 รายงานต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตปีงบประมาณ 2552 รอบ 12 เดือน (1 ต.ค.51 – 30 ก.ย.52)

เลขานุการฯ ได้นำเสนอรายงานต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ปีงบประมาณ 2552 รอบ 12 เดือน ตามเอกสารดังนี้

ตารางหน้า 1-3 แสดงต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต รอบ 12 เดือน แยกรายคณะ/ หน่วยงาน แยกผลผลิต แยกรายสาขาวิชา

ตารางหน้า 4-6 เป็นตารางที่กรมบัญชีกลางกำหนดให้ระบุผลผลิต กิจกรรมหลักและความเชื่อมโยง โดยแสดงหน่วยงานหลัก และหน่วยงานสนับสนุน

ตารางหน้า 8 เป็นตารางแยกค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อม กระจายเข้าหน่วยงานหลักและสนับสนุน

ตารางหน้า 10 ตารางแสดงการคำนวณ ตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด โดยกระจายต้นทุนหน่วยสนับสนุนเข้าหน่วยงานหลักและป็นส่วนเข้าสู่กิจกรรม 7 ผลผลิต

ตารางหน้า 11-12 เป็นตารางเปรียบเทียบต้นทุนกิจกรรมใน 7 ผลผลิต เรื่องประสิทธิภาพด้านกระบวนการ โดยเปรียบเทียบต้นทุนกิจกรรมที่เหมือนกันระหว่างคณะ/หน่วยงาน จากผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 4 วิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตและวิเคราะห์ผลการคำนวณปีงบประมาณ 2552 รอบ 12 เดือน

4.1 เปรียบเทียบและวิเคราะห์ผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของคณะ/หน่วยงาน ระหว่างปีงบประมาณ 2551 และ 2552

จากผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตปีงบประมาณ 2552 ใน 7 ผลผลิต รอบ 12 เดือน ในตารางนำมาเปรียบเทียบกับปี 2551 โดยเปรียบเทียบระหว่างคณะ/หน่วยงาน ดังตารางหน้า 11 – 12 และได้นำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบ ดังรายละเอียดในเอกสารหน้า 13 – 21 ดังนี้

1. ผลผลิตภาพรวมของมหาวิทยาลัยฯ จำแนกตามผลผลิต ระหว่างปีงบประมาณ 2551 และ 2552 ซึ่งผลผลิตงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตสูงสุด และผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม มีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตต่ำสุด (แผนภาพที่ 1)
2. การเปรียบเทียบร้อยละของต้นทุนรวมและผลผลิตที่เพิ่มขึ้น/ลดลงในแต่ละผลผลิต ในผลผลิตการให้บริการทางวิชาการและผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม มีร้อยละของต้นทุนลดลง แต่ มีผลผลิตที่เพิ่มขึ้นในปริมาณสูงที่สุด (แผนภาพที่ 2)
3. การเปรียบเทียบร้อยละของต้นทุนต่อหน่วยในผลผลิตงานบริการวิชาการฯ (แผนภาพที่ 3)
4. การเปรียบเทียบของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมจำแนกตามคณะ/หน่วยงานระหว่างปีงบประมาณ 2551 – 2552 (แผนภาพที่ 4)
5. การเปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตงานวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีของหน่วยงานระหว่างปีงบประมาณ 2551 – 2552 (แผนภาพที่ 5)
6. การเปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ ของหน่วยงานระหว่างปีงบประมาณ 2551 – 2552 (แผนภาพที่ 6)
7. การเปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ของหน่วยงานระหว่างปีงบประมาณ 2551 – 2552 (แผนภาพที่ 7)
8. การเปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตการจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ ของหน่วยงานระหว่างปีงบประมาณ 2551 – 2552 (แผนภาพที่ 8)

4.2 วิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงต้นทุนในแต่ละผลผลิตของคณะ/หน่วยงาน

จากการเปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของคณะ/หน่วยงาน ในปีงบประมาณ 2551 และ 2552 นำผลการเปรียบเทียบมาวิเคราะห์หาสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงต้นทุน

4.2.1 การจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ และการจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ นั้น ในต้นทุนผลผลิตในด้านการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ ในปี 2552 สูงกว่า ปี 2551 คือคณะบริหารธุรกิจ คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม คณะสถาปัตยกรรมฯ คณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอฯ คณะวิทยาศาสตร์ ส่วนคณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชนมีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตในปี 2552 ลดลงกว่าปี 2551 3.91% โดยให้ทุกคณะหาสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงต้นทุนดังกล่าว

มติที่ประชุม มอบคณะที่อยู่ในผลผลิตการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ วิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงต้นทุนและจัดส่งกองคลัง ภายในวันที่ 15 มกราคม 2553

4.2.2 ผลผลิตทุนพัฒนาอาจารย์ มีต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น 47.35 % มีผลผลิตเพิ่มขึ้น 0.01% เนื่องจากทุนจากงบประมาณแผ่นดินปีงบประมาณ 2552 ได้รับงบประมาณเฉพาะทุนผูกพันเดิม มหาวิทยาลัยฯ จัดสรรงบประมาณเงินรายได้เพิ่ม

มติที่ประชุม รับทราบและมอบกองคลัง วิเคราะห์หาสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงต้นทุน

4.2.3 ผลผลิตการให้บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ตามรายละเอียดในตารางเปรียบเทียบหน้า 11

มติที่ประชุม มอบคณะ/หน่วยงาน ที่ได้รับงบประมาณตามผลผลิตดังกล่าว วิเคราะห์หาสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงต้นทุน ส่งกองคลังภายใน 15 มกราคม 2553

4.2.4 ผลผลิตงานวิจัยสร้างองค์ความรู้และผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี ตามรายละเอียดในตารางเปรียบเทียบหน้า 11 - 12

มติที่ประชุม มอบคณะ/หน่วยงาน ที่ได้รับงบประมาณตามผลผลิตดังกล่าว วิเคราะห์หาสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงต้นทุน ส่งกองคลังภายใน 15 มกราคม 2553

ระเบียบวาระที่ 5 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ปีงบประมาณ 2552 รอบ 12 เดือน

5.1 จากการประชุมครั้งที่ 2/2552 วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยให้หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพรอบ 6 เดือน และทบทวนแผนในช่วง 6 เดือนหลัง

มติที่ประชุม รับทราบผล 6 เดือนแรกและปรับแผนโดยเพิ่มกิจกรรมการลดต้นทุนภาระงานบุคลากรในโครงการการให้บริการวิชาการ ภาระงานในผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภาระงานในผลงานวิจัยสร้างองค์ความรู้ และการจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์โดยมอบให้คณะศิลปศาสตร์

5.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพรอบ 12 เดือนตามเอกสารหน้า 22 – 36 ซึ่งยังมีในบางหน่วยงานยังไม่ได้ส่งผลรอบ 12 เดือน

มติที่ประชุม รับทราบและมอบหน่วยงานที่ยังไม่ได้ส่งผลการดำเนินงาน ให้ส่งภายในวันที่ 15 มกราคม 2553

ระเบียบวาระที่ 6 วางแผนเพิ่มประสิทธิภาพปีงบประมาณ 2553

จากผลการเปรียบเทียบวิเคราะห์ต้นทุนและการวิเคราะห์หาสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงต้นทุนและแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ ตามตารางหน้า 37 ของคณะ/หน่วยงาน โดยแยกตามผลผลิตดังนี้

1. ผลผลิตด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
2. ผลผลิตด้านสังคมศาสตร์
3. ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ
4. ผลผลิตส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
5. ผลผลิตงานวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี
6. ผลผลิตงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้

มติที่ประชุม มอบคณะ/หน่วยงานที่ได้รับงบประมาณในปี 2552 ในแต่ละผลผลิตจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2553 ส่ง กองคลัง ภายใน 15 มกราคม 2553

ระเบียบวาระที่ 7 เรื่องอื่น ๆ

เลขานุการ ได้แจ้งเกณฑ์การให้คะแนนและแนวทางประเมินผลปีงบประมาณ 2553

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศรีจันทร์ โดเลิศมงคล
ผู้จกรายงานการประชุม

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศรีจันทร์ โดเลิศมงคล
ผู้ตรวจรายงานการประชุม